

# Marina Alexander Margaryan

✉ mmargaryan@ysu.am



## Center for Doctoral Education

Leading specialist

## Education

---

<b>Institution</b>	Humboldt-Universität zu Berlin
<b>Faculty</b>	Faculty of Humanities and Social Sciences
<b>Date</b>	2020 - 2020
<b>Degree name</b>	PhD student

---

<b>Institution</b>	Alma Mater Studiorum - Università di Bologna,
<b>Faculty</b>	International Relations/ Political Science/Political Institutions and Processes
<b>Date</b>	2018 - 2021
<b>Degree name</b>	PhD student

---

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Faculty</b>	Department of Public Administration and Public Policy
<b>Date</b>	2017 - 2017
<b>Degree name</b>	Masters

---

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Faculty</b>	International Relations/Public Administration
<b>Date</b>	2016 - 2018
<b>Degree name</b>	Masters

---

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Faculty</b>	Law
<b>Date</b>	2014 - 2019
<b>Degree name</b>	Bachelor

---

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Faculty</b>	International Relations/Political Science
<b>Date</b>	2012 - 2016
<b>Degree name</b>	Bachelor

---

## Language skills

Հայերեն Русский English

## Work experience

**Institution** YSU Doctoral Education Center  
**Period of time** 2025 till now  
**Rank/degree** Leading Specialist

---

**Institution** YSU Doctoral Education Center  
**Period of time** 2022 - 2025  
**Rank/degree** Specialist

---

**Institution** YSU International Cooperation Department/International Relations Office  
**Period of time** 2021 - 2022  
**Rank/degree** Leading Specialist

---

**Institution** YSU Faculty of International Relations/Department of Political Science  
**Period of time** 2020 till now  
**Rank/degree** Lecturer

---

## Participation in international conferences and seminars

---

**09/07/2019 - 11/07/2019** - Modernization of Doctoral Education in Science and Improvement of Teaching Methodologies (MODEST)  
Կրակովի Յագգիելոյան Համալսարան  
Poland

---

**22/05/2022 - 29/05/2022** - ERASMUS+ ICM Staff Mobility for Training  
Տարտուի համալսարան  
Estonia

---

**27/06/2022 - 01/07/2022** - ERASMUS+ ICM Staff Mobility for Training  
Պոզնանի Ադամ Միցկևիչի անվան համալսարան  
Poland

---

**17/10/2022 - 21/10/2022** - EU ERASMUS+ KA2 | CBHE "STRENGTHENING RESEARCH MANAGEMENT AND OPEN SCIENCE CAPACITIES OF HEIS IN MOLDOVA AND ARMENIA, MINERVA"  
Italy

---

## Publications

---

*Article*

**Transforming governance in Armenia: from soviet legacy to strategic reform**

Marina Margaryan

Journal of Political Science: Bulletin of Yerevan University 2025 142-158

---

*Article*

**Эволюция государственного управления: гибридные модели и их влияние на реформы в переходных экономиках (на примере Армении, Грузии и Молдовы)**

Маркарян М.А.

Вестник Российско-Армянского Университета: гуманитарные и общественные науки 2025 95-114

---

*Article*

**STRATEGIC COORDINATION AND POLICY CAPACITY: EXECUTIVE INSTITUTIONS AS DRIVERS OF GOVERNANCE INNOVATION IN ARMENIA**

Marina A. Margaryan

Journal of Sociology. Bulletin of Yerevan University 2025 72-96

---

*Article*

**Legitimacy Beyond Performance: Trust, Accountability, and Executive Authority in Transitional Regimes**

Marina Margaryan

Journal of Political Science: Bulletin of Yerevan University 2025 107-128

---

*Article*

**Պետական կառավարման և հանրային բյուրոկրատիայի քաղաքական դերի փոխակերպումը ժամանակակից հասարակության մեջ. իրավաքաղաքական հայեցակարգը**

Մարինա Մարգարյան

Լրաբեր հասարակական գիտությունների 2024 90-104

---

*Article*

**Գործադիր իշխանության արդյունավետություն» հասկացության հայեցակարգային մոտեցումները**

Մարգարյան Մարինա Ալեքսանդրի

Հանրային կառավարում 2020 214-225

---