

# Harutyun Varazdat Zakoyan

✉ harutyunzakoyan@ysu.am



## Faculty of Economics and Management

Chair of Management and Business

Associate professor

## Education

<b>Institution</b>	Yerevan Polytechnic Institute
<b>Faculty</b>	Department of Engineering
<b>Date</b>	1980 - 1985
<b>Degree name</b>	Masters

## Scientific Rank/degree

<b>Institution</b>	Post-graduate Program. Moscow State Technical University after N.E.Bauman
<b>Date</b>	1991
<b>Degree name</b>	Candidate
<b>Specialty</b>	Technical sciences

## Language skills

Հայերեն Русский Français English

## Work experience

<b>Institution</b>	“Ardshinbank” CSJC
<b>Period of time</b>	2019 - 2022
<b>Rank/degree</b>	Responsible for improving business processes and the bank's methodology

<b>Institution</b>	Small and medium entrepreneurship development national center
<b>Period of time</b>	2017 - 2019
<b>Rank/degree</b>	Regional manager

<b>Institution</b>	Yerevan Telecommunication Research Institute
<b>Period of time</b>	2017 - 2019
<b>Rank/degree</b>	Project Manager

<b>Institution</b>	“AREXIMBANK- GAZPROMBANK GROUP” CSJC (responsible for implementation of banking methodology)
<b>Period of time</b>	2008 - 2017

<b>Rank/degree</b>	Head of the Banking Risk Analysis and Control Department
<b>Institution</b>	“Ardshinbank” CSJC
<b>Period of time</b>	2007 - 2008
<b>Rank/degree</b>	Head of Methodology and Training Center Department
<b>Institution</b>	“Branch of European Economic Chamber of Trade, Commerce and Industry for Armenia (EEIG)”, European Economic: Interest Grouping, Brussels
<b>Period of time</b>	2006 - 2007
<b>Rank/degree</b>	Head of Training Department
<b>Institution</b>	“Nicola International, Armenia” Ltd. Executive Director, Olive Processing Factory
<b>Period of time</b>	2005 - 2006
<b>Rank/degree</b>	Executive Director
<b>Institution</b>	“ACBA-CREDIT AGRICOLE” Bank
<b>Period of time</b>	1996 - 2005
<b>Rank/degree</b>	Region Manager
<b>Institution</b>	Yerevan State University. Department of Economics. Chair "Management and Business Administration". (2001-2003 - Head of the Chair)
<b>Period of time</b>	1994 till now
<b>Rank/degree</b>	Associate professor
<b>Institution</b>	Central Bank of Armenia. International and Currency Department
<b>Period of time</b>	1993 - 1995
<b>Rank/degree</b>	Chief Specialist

## Scientific interests

- Risk Management, Quality Management System in accordance with ISO 9001:2015

## Publications

*Article*

### **ПОЛОЖЕНИЕ ОБ УПРАВЛЕНИИ РЕПУТАЦИОННЫМ РИСКОМ**

Закоян А.В., Манасян А.А.

Sciences of Europe 2025 26-34

*Article*

### **METHODOLOGY FOR MEASURING NON-PERFORMING CONSUMER LOANS**

Harutyun ZAKOYAN

Alternative (Ալտընատիվ) 2023 91-101

Article

**ASSESSMENT OF LIQUIDITY RISK**

Harutyun ZAKOYAN

Alternative (Այլընտրանք) 2023 215-221

---

Article

**ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ЛИКВИДНОСТЬЮ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ**

Закоян Арутюн Вараздатович

Annali d'Italia 2023 17-23

---

Article

**МЕТОДИКА ОЦЕНКИ И ПРОГНОЗА УРОВНЯ ДЕФОЛТА ПО КРЕДИТНОМУ ПОРТФЕЛЮ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ**

Закоян А.В.

Sciences of Europe 2023 19-25

---

Article

**МЕТОДИКА ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНКИ РИСКА ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТА В КОММЕРЧЕСКОМ БАНКЕ**

Закоян Арутюн Вараздатович

НАУКА И ИННОВАЦИИ – СОВРЕМЕННЫЕ КОНЦЕПЦИИ 2023 8-21

---

Article

**МЕТОДИКА ОЦЕНКИ РИСКА НЕВОЗВРАТА ИПОТЕЧНОГО ЖИЛИЩНОГО КРЕДИТА В КОММЕРЧЕСКОМ БАНКЕ**

Закоян Арутюн

Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение 2017 36-45

[https://elibrary.ru/title\\_about.asp?id=30915](https://elibrary.ru/title_about.asp?id=30915)

---

Article

**МЕТОДИКА ОПРЕДЕЛЕНИЯ, ОЦЕНКИ И ПРОГНОЗА КРЕДИТНОГО РИСКА**

Закоян Арутюн

ECONOMICS AND BUSINESS 2017 166-177

[https://www.tsu.ge/data/file\\_db/economist\\_faculty](https://www.tsu.ge/data/file_db/economist_faculty)

---

Article

**Բանկային խմբի ռիսկերի կառավարման միասնական համակարգին կազմակերպությունների ինտեգրվելը և համակարգի գործառույթները**

Հարություն Չաքոյան

Ֆինանսներ և Էկոնոմիկա 2016 10-13

<http://www.fineco.am/>

---

Article

**Բանկային խմբի ֆինանսական կազմակերպությունների ռիսկերի կառավարման համակարգի կազմակերպման մեթոդաբանական մոտեցումներ**

Չաքոյան Հարություն

Ֆինանսներ և Էկոնոմիկա 2016 58-60

<http://www.fineco.am/>

---

Article

**Բանկային խմբի ֆինանսական կազմակերպությունների ռիսկերի կառավարման համակարգի միասնական կառուցվածքը**

Չաքոյան Հարություն

Ֆինանսներ և Էկոնոմիկա 2016 10-13

<http://www.fineco.am/>

---